



معهد الإدارة العامة  
INSTITUTE OF PUBLIC ADMINISTRATION

Sultanate of Oman سلطنة عمان

سلطنة عمان  
Sultanate of Oman



حلقة تطبيقية بعنوان :  
تنمية القدرات الابتكارية لتطوير  
الأداء المؤسسي

ص.ب: 1994 • الرمز البريدي: 112 روي • هاتف: 24276235 (+968) • فاكس: 24276216 (+968)

P.O. Box : 1994 • Pstal Code: 112 Ruwi • Tel: (+968) 24276235 • Fax: (+968) 24276216

✉ training@ipa.gov.om • 🌐 www.ipa.gov.om • 🐦 ipaoman • 📘 ipaoman • 📺 ipaoman

## مقدمة :

إن المؤسسات اليوم تعيش في عالم متغير الثابت فيه التغيير. ولأننا أصبحنا جزء من هذا العالم فإننا نعيش يومياً أمام تحديات متغيرة ومتجددة التعامل معها يستلزم التفكير بطرق إبداعية مبتكرة غير تقليدية. وإذا ما أردنا أن نواكب عالماً المتغير فإننا يجب أن نتبنى خيار الدخول إلى عالم الغد من بوابة الإبداع. والدخول إلى عالم الإبداع يتطلب التسلح بالطرق والأساليب التي تجعلنا نطور طريقة تفكيرنا ونظرتنا إلى الأمور من المنظور التقليدي القائم على التفكير والبحث عن الطرق التقليدية المألوفة والمجربة مسبقاً إلى النظرة الإبداعية غير التقليدية وغير المألوفة للأمور. وهذا الأمر لا يتطلب بالضرورة التفكير في الحصول على أحدث الأجهزة أو الآليات أو التقنيات. لأنَّ العمل مهما تطوّر تقنياً فإنه يبقى رهينة العقول التي تديره وتدبر شؤونه. إذا فالتحدي الذي يواجهنا هو بناء وتنمية عقول بشرية مفكرة وقادرة على التعامل مع معطيات الواقع وتحديات المستقبل بإبداع وتميز.

## الهدف العام :

يهدف البرنامج إلى تطوير مهارات المشاركين في مجال التفكير الابتكاري لتطوير الأداء المؤسسي. من خلال التفكير الجماعي باستخدام طرق وأساليب التفكير الإبداعية بغرض إنتاج أفكار ابتكارية جديدة أو البحث عن بدائل لحل المشكلات التي تواجههم أو اكتشاف واغتنام الفرص التطويرية واستثمارها في مجال العمل.

## الأهداف التفصيلية :

- أن يتمكن المشاركون عند انتهاء الحلقة التطبيقية مما يلي:
- التعرف على مفهوم الابتكار وعلاقته بقيادة التغيير.
- توسعة المدارك حول مبادئ وخصائص التفكير الابتكاري.
- تطوير القدرات في مجال تطبيق طرق التفكير الابتكاري.

## موضوعات الحلقة :

- الابتكار المؤسسي وقيادة التغيير.
- مبادئ التفكير الابتكاري.
- خصائص التفكير الإبداعي.
- طرق توليد الأفكار الابتكارية.

## الفئة المستهدفة :

جميع العاملين في المؤسسات و الدوائر الحكومية.

## مدة الحلقة التطبيقية :

( ١٢ ) ساعة تدريبية موزعة على ( ٣ ) أيام.  
بواقع ( ٤ ) ساعات يومياً.

## التكلفة المالية :

- ٢٠٠ ريال للفرد . (عند ترشيح ٣ مشاركين سيتم منح مقعد مجاني).
- تشتمل التكلفة أدييات الحلقة ( كملف المدرب والمادة العلمية والشهادة ) والإفطار.
- يحصل المشاركون بعد نهاية الحلقة على شهادة معتمدة من معهد الإدارة العامة.



## ملخص السيرة الذاتية:

### الدكتور / محمد العريمي

#### المؤهلات العلمية:

- ❄️ الوظيفة الحالية محاضر أول وباحث في مجال تطوير القدرات الابتكارية بمعهد الادارة العامة.
- ❄️ رئيس قسم التعاون الدولي.
- ❄️ المؤهلات العلمية
- ❄️ بكالوريوس في ادارة الاعمال من جامعة السلطان قابوس. ١٩٩٨م.
- ❄️ ماجستير في إدارة الاعمال من جامعة كوينزلاند(استراليا). ٢٠٠٥م.
- ❄️ دكتوراه في الإدارة وسياسة التطوير ( موضوع البحث: القيادة التحويلية وعلاقتها بإبداع الموظفين ). جامعة مانشيستر ( بريطانيا ). ٢٠١٢م
- ❄️ دبلوم في البرمجة اللغوية العصبية من جمعية مدربي البرمجة اللغوية العصبية. ومن المعهد الدولي للتدريب والاستشارات. ٢٠٠٨م.
- ❄️ مدرب معتمد من مركز القيادة والادارة ببريطانيا. ٢٠٠٩م.
- ❄️ مارس معتمد في برنامج الكورت (CoRT) للتفكير من مركز ديونو بالشرق الاوسط وشمال افريقيا. ٢٠١٣م.

❄️ كوتش ممارس من MEDEX International. مسقط ٢-٦ نوفمبر ٢٠١٤م.

❄️ مشارك في برنامج الكفاءات الحكومية. معهد الادارة العامة وشركة كفاءة لتنمية الموارد البشرية. سلطنة عمان . مسقط . ١١ اكتوبر ٢٠١٥م - ٢ مارس ٢٠١٦م.

❄️ مدرب معتمد في ريادة الاعمال. والمشروعات الصغيرة و المتوسطة. المعهد العربي للتخطيط بالكويت. ٦ نوفمبر-١ ديسمبر ٢٠١٦م.

#### المؤهلات العملية

❄️ محاضر أول بمعهد الادارة العامة من عام ٢٠١٢م. و رئيس قسم التعاون الدولي من عام ٢٠١٤م حتى الان.

❄️ محاضر بمعهد الادارة العامة من عام ٢٠٠٦م وحتى ٢٠١٢م.

❄️ مساعد محاضر بمعهد الادارة العامة من عام ١٩٩٨م - ٢٠٠٦م.