



معهد الإدارة العامة
INSTITUTE OF PUBLIC ADMINISTRATION

Sultanate of Oman سلطنة عمان

سلطنة عمان
Sultanate of Oman



حلقة تطبيقية بعنوان :

خطوة بخطوة نحو إعداد الخطة الإستراتيجية

واشتقاق الخطط التنفيذية منها

ص.ب: 1994 • الرمز البريدي: 112 روي • هاتف: 24276235 (968+) • فاكس: 24276216 (968+)

P.O. Box : 1994 • Pstal Code: 112 Ruwi • Tel: (+968) 24276235 • Fax: (+968) 24276216

✉ training@ipa.gov.om • 🌐 www.ipa.gov.om • 🐦 ipaoman • 📘 ipaoman • 📺 ipaoman

مقدمة :

إن إجاز الإطار العام للخطة الاستراتيجية يعتبر عمل كبير وهام ويستنزف جهودا كثيرة وطويلة، فالخطة الاستراتيجية في إطارها العام وثيقة تخطيطية تتحدث عن كيفية نقل المنظمة من واقعها الحالي إلى واقع أفضل وهذا لا يتحقق إلا إذا وضعت الخطط اللازمة لتنفيذ الأهداف التي جاءت فيها. وهو ما يعبر عنه بالخطة التنفيذية، وحتى تحقق المؤسسة الأهداف الاستراتيجية بنجاح يجب أن تنجز الخطة التنفيذية بكل عناية من قبل الجهات ذات الاختصاص في المنظمة وإلا تبقى الخطة وثيقة مركونة على إحدى رفوف المنظمة ليعفو عنها الزمن.

المهدف العام :

يهدف هذه البرنامج إلى اكتساب المهارات العملية المتعلقة ببناء وصياغة الخطة الإستراتيجية ، بدءاً بالتحليل البيئي باستخدام PESTLE و SOWT.

موضوعات الحلقة :

- ⊗ التحليل الاستراتيجي وتحليل الفجوة الإستراتيجية.
- ⊗ أدوات التخطيط الاستراتيجي وفوائدها استخدامها.
- ⊗ الاعتبارات الواجب مراعاتها للتعامل مع الفجوة الاستراتيجية.

- ⊗ العلاقة بين التخطيط الاستراتيجي والإدارة الإستراتيجية.
- ⊗ التحليل البيئي / مسح البيئتين الداخلية والخارجية وأهم عناصرهما ومكوناتهما.
- ⊗ المقصود بكل من PESTEL و SWOT وآلية تطبيقهما.
- ⊗ الاستراتيجيات والبدائل الإستراتيجية المعتمدة ضمن تحليل مصفوفة SWOT.
- ⊗ صياغة مكونات الخطة الإستراتيجية (الرؤية - الرسالة - القيم - الغايات - عوامل النجاح - الأهداف الإستراتيجية - مؤشرات الأداء الرئيسية KPIs).
- ⊗ كيفية صياغة ووضع الأهداف الإستراتيجية باحترافية؟
- ⊗ آلية اشتقاق الخطط التنفيذية من الخطة الإستراتيجية وشجرة التفريعات الممكنة لذلك.
- ⊗ أمثلة وتطبيقات ونماذج عملية.

الأهداف التفصيلية :

- ⊗ اكتساب المهارات العملية المتعلقة ببناء وصياغة الخطة الإستراتيجية، بدءاً بالتحليل البيئي باستخدام PESTLE و SOWT.
- ⊗ إعداد الخطة الاستراتيجية واشتقاق الخطط التنفيذية منها.

الفئة المستهدفة :

جميع العاملين بالإدارة العليا والإدارة الوسطى بالجهاز الإداري للدولة ، والقطاع الخاص وكل من له اهتمام وعلاقة بالتخطيط الاستراتيجي.

مدة الحلقة التطبيقية :

(٢٠) ساعة تدريبية موزعة على (٥) أيام . بواقع (٤) ساعات يومياً.

التكلفة المالية :

- ← ٢٠٠ ريال للفرد . (عند ترشيح ٣ مشاركين سيتم منح مقعد مجاني).
- ← تشمل التكلفة أدبيات الحلقة (كملف المتدرب والمادة العلمية والشهادة) والإفطار.
- ← يحصل المشاركون بعد نهاية الحلقة على شهادة معتمدة من معهد الإدارة العامة.



ملخص السيرة الذاتية:

الدكتور / جميل جودت حسونه أبو العينين

المؤهلات العلمية:

- ← دكتوراه إدارة أعمال.
- ← دبلوم مقيم التميز المركز العالمي للتميز المؤسسي (ADICOE).
- ← دبلوم تدريب مهني (مركز VTC الأونروا بالأمم المتحدة).

الخبرات العملية:

- ← خبير تدريب - معهد الإدارة العامة - مسقط في تاريخه.
- ← خبير إدارة وتدريب دولي - حكومة دبي.
- ← عميد أكاديمية الإدارة والسياسة للدراسات العليا.
- ← مدير عام المعهد المعتمد للتدريب والاستشارات الإدارية - دبي
- ← خبير تخطيط استراتيجي وتميز مؤسسي/خبير إدارة وتدريب - معهد التدريب والدراسات القضائية - الإمارات.
- ← خبير إدارة وتدريب - معهد التنمية الإدارية - الإمارات.
- ← مستشار تنمية بشرية بالمنظمة العربية للتنمية الإدارية - جامعة الدول العربية.
- ← مدير جامعة القدس المفتوحة فرعي دبي وأبو ظبي.
- ← أستاذ بعدد من الجامعات العربية.
- ← مدير تطوير وتدريب - مجموعة شركات فالكون باك - الإمارات.
- ← مقيم معتمد لجوائز التميز المحلية والدولية من EFQM
- ← الإنتاج العلمي: لديه العديد من المؤلفات

والأبحاث المنشورة.

جوائز دولية:

- ← حاصل على جائزة ولقب فارس الجودة في التدريب الاستراتيجي من المنظمة العالمية للجودة.
- ← حاصل على لقب فارس رعاية ذوي الاحتياجات الخاصة . المنظمة العربية للمعوقين - جامعة الدول العربية.

برامج تلفزيونية وإذاعية

- ← اشترك بالعديد من البرامج التلفزيونية على بعض القنوات الفضائية، والإذاعية. منها على سبيل المثال :
- ← قناة إنفينيتي الفضائية - دبي ، البرنامج الأسبوع زعلان له.
- ← قناة أبو ظبي الفضائية ، برامج إخبارية.
- ← قناة دبي الفضائية ، برامج ثقافية.
- ← قناة الشارقة الفضائية ، الشارقة البرنامج الأسبوعي «رسالة دكتوراه»
- ← قناة الأقصى الفضائية ، البرنامج اليومي «نسيم الأقصى».
- ← قناة عجمان الفضائية - برامج جماهيرية.
- ← إذاعة الأقصى ، برنامج في استضافتهم.
- ← إذاعة الفجيرة ، عدد من البرامج.