



معهد الإدارة العامة
INSTITUTE OF PUBLIC ADMINISTRATION

Sultanate of Oman سلطنة عمان

سلطنة عمان
Sultanate of Oman



حلقة تطبيقية بعنوان :
التخطيط التشغيلي وفن متابعة
الأداء في الدوائر والأجهزة الحكومية

ص.ب: ١٩٩٤ • الرمز البريدي: ١١٢ روي • هاتف: ٢٤٢٧٦٢٣٥ (+٩٦٨) • فاكس: ٢٤٢٧٦٢١٦ (+٩٦٨)

P.O. Box : 1994 • Pstal Code: 112 Ruwi • Tel: (+968) 24276235 • Fax: (+968) 24276216

✉ training@ipa.gov.om • 🌐 www.ipa.gov.om • 🐦 ipaoman • 📘 ipaoman • 📺 ipaoman

مقدمة:

في مجال التخطيط والمتابعة وتقييم الأداء.

الأهداف التفصيلية:

- ✧ تحسين قدرة المشاركة في ممارسة التخطيط التشغيلي.
- ✧ إكتساب المشاركين مهارة إشتقاق الخطط التشغيلية من الأهداف الاستراتيجية.
- ✧ إكتساب المشاركين مهارة متابعة الأداء في الدوائر الحكومية.

موضوعات الحلقة:

- ▷ مقدمة في التخطيط.
- ▷ فن اشتقاق الأهداف التشغيلية.
- ▷ خطوات التخطيط التشغيلي.
- ▷ نماذج وتمارين عملية.

الفئة المستهدفة:

مدراء الإدارات ومدراء المشاريع ورؤساء الأقسام، حيث يعد متطلب رئيسي لكل شاغلي الوظائف الإشرافية والقيادية.

إن العملية الإدارية عملية متكاملة تقوم على خمسة مكونات أولها التخطيط ثم التنظيم ثم التنفيذ ثم التقييم ثم الإشراف، وعلى ذلك فإن عملية التخطيط لتنفيذ المهام تتطلب قياس الأداء لهذه المهام قبل وأثناء وبعد التنفيذ لضمان سد فجوة الأداء والجودة في التنفيذ. ولهذا فإن علمية المتابعة والتقييم هي عملية متداخلة مع عملية التخطيط، وأصبح اليوم التخطيط والقياس والمتابعة والتقييم من المهام العامة لوظيفة كل قائد إداري مهما اختلفت الدرجة والنوعية للمهام. ومن هنا تتضح أهمية هذا البرنامج التدريبي في إكساب القيادات الإدارية مهارات التخطيط والتقييم والمتابعة للأداء.

الهدف العام:

المساهمة في زيادة فعالية وكفاءة المشاركين في مجال عمليات التخطيط والمتابعة وتقييم الأداء من خلال تزويدهم بالمفاهيم الإدارية والأساليب العلمية والعملية المعاصرة

مدة الحلقة التطبيقية:

(٢٠) ساعة تدريبية موزعة على (٥)
أيام . بواقع (٤) ساعات يومياً.

التكلفة المالية:

- ← ٢٠٠ ريال للفرد . (عند ترشيح
٣ مشاركين سيتم منح مقعد
مجاني).
- ← تشتمل التكلفة أديبات الحلقة
(كملف المتدرب والمادة العلمية
والشهادة) والإفطار.
- ← يحصل المشاركون بعد نهاية الحلقة
على شهادة معتمدة من معهد
الإدارة العامة.



ملخص السيرة الذاتية:

د. جابر شعييب الإسماعيل

المؤهلات العلمية والخبرات العملية:

• مدرب معتمد من المركز الكندي،
مونتريال.

• نال شهادات تقدير و تميّز من قبل
العديد من الهيئات والمؤسسات
والشركات الكبرى العاملة في
سلطنة عمان والعديد من الدول
العربية.

• عمل استشاري لدى مركز إتقان
للاستشارات الاقتصادية ودراسات
الجدوى، ثم مديراً تنفيذياً له
• قدم حلقات إعلامية متنوعة في
قنوات متنوعة وأخرها تلفزيون
سلطنة عمان للحديث عن إنشاء
المشروعات الخاصة وريادة الأعمال
والتخطيط الاستراتيجي والقيادة
والمالية.

• قام بتقديم عدد كبير من البرامج
المالية والتخطيط والقيادة على
شكل مشاريع متواصلة وبرامج
تدريبية داخل سلطنة عمان وخارجها.

• دكتوراه في إدارة التمويل والاستثمار
واستراتيجيات تطوير العمل المصرفي
- جامعة الجَنان - لبنان (بتقدير
امتياز) ٢٠١٦.

• ماجستير في سياسات توظيف الأموال
- جامعة حلب - سورية - ٢٠١٠.

• بكالوريوس التجارة والاقتصاد - قسم
الاقتصاد الدولي والتخطيط - جامعة
حلب - ٢٠٠٦.

• يعمل حالياً عضو الهيئة العلمية في
معهد الإدارة العامة/ سلطنة عمان.

• شغل عدة مناصب إدارية عليا
في شركات استشارية ومهنية
متخصصة في مجالات المالية
والاستشارات الاقتصادية ودراسات
الجدوى والاستشارات الإدارية.

• مدرب إداري معتمد من جامعة
القاهرة.

• مدرب معتمد في حقوق الملكية
الفكرية والمشروعات الصغيرة
والتوسطة، المنظمة العالمية للملكية
الفكرية WIPO.

• مدرب معتمد من المؤسسة البريطانية
للتدريب والتطوير.